



**НИИОБОРОНПРОМ**

**26-27 марта 2024 года**  
г. Москва | отель "САВОЙ"

Нормирование труда и обоснование  
трудоемкости в рамках  
государственного оборонного заказа  
для технических специалистов  
предприятий ОПК.

Подготовка к технологическому аудиту  
со стороны государственного  
заказчика. Заполнение отчетов по  
нормированию и загрузке  
оборудования при проверке  
со стороны УВП МО РФ

Программа семинара: 26-27 марта 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@niiboronprom.ru

## ЭКСПЕРТЫ И МОДЕРАТОРЫ ДИСКУССИЙ:

**Колычев Александр Юрьевич** – эксперт в области государственного регулирования цен, автор сборников и пособий в сфере государственного оборонного заказа. Неоднократный участник рабочих групп при Правительстве Российской Федерации по вопросам ВВСТ и гособоронзаказа.

**Карамышева Наталья Александровна** – эксперт в области нормирования труда и обоснования трудоемкости, начальник бюро нормирования труда предприятия ОПК.

**Шерман Михаил Семенович** – эксперт совета Новосибирского научного центра, директор по производству интегрированной структуры ОПК.

**ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОЗ -  
НАША ЗАДАЧА  
niiboronprom.ru**

Программа семинара: 26-27 марта 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

 +7 (495) 145 78 80

 [info@niioboronprom.ru](mailto:info@niioboronprom.ru)



Время работы с 10:00 до 16:00



Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня




Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Обзор ключевых изменений в законодательстве о государственном оборонном заказе.
- **Нормативно-правовое регулирование вопросов нормирования труда, обоснования плановой и фактической трудоемкости на предприятиях ОПК.**
- Взаимосвязь нормирования труда и обоснования затрат на оплату труда.
- Применение нормативных материалов по нормированию труда, разработанных в «советское» и настоящее время.
- **Разработка собственной системы нормирования труда на предприятии ОПК. Требования законодательства и практические примеры.**
- Разработка Положения по нормированию труда на предприятиях ОПК.
- Приоритет в использовании нормативных материалов по нормированию труда.
- Сроки действия межотраслевых, отраслевых и местных норм и нормативов.
- Методы нормирования труда.
- Оформление первичной документации по нормированию труда. Обязательные реквизиты и примеры оформления.
- **Нормирование труда научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ.**

Программа семинара: 26-27 марта 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

 +7 (495) 145 78 80

 [info@niioboronprom.ru](mailto:info@niioboronprom.ru)



Время работы с 10:00 до 16:00



Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня



Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- **Технологический аудит продукции по ГОЗ: цель, задачи и порядок проведения.** Законопроект о технологическом аудите (проект изменений Федерального закона от 29 декабря 2012 г. № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе»).
- **Отчет по результатам технологического аудита производства и проверки обоснованности цены изделий. Примеры из практики.**
- **Рекомендации промышленности перед проведением технологического аудита.** Исправление документации.
- Технологическая и фактическая трудоемкость. Нормативные и первичные документы, сводные и аналитические регистры учета.
- **Методология проверки предприятий ОПК в рамках технологического аудита.** Работа в рамках выездной проверки.
- Система оплаты труда основных производственных работников. Рекомендации по применению нормативов по труду.
- **Комплект запрашиваемых документов при выездной проверке в рамках технологического аудита.**
- Проверка РКМ на соответствие технологической документации, разработанной на предприятии. Корреляция данных в формах №9, №21 и №23, утвержденных Приказом ФАС России от 16.12.2022 № 995/22 с технологической документацией.
- Оценка обоснованности плановых и фактических затрат на оплату труда (по сформированному перечню категорий работников и операций).

Программа семинара: 26-27 марта 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@niioboronprom.ru



Время работы с 10:00 до 16:00



Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня




Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Цели нормирования труда на предприятии. Организация нормирования труда. Служба нормирования труда в организационной структуре предприятия.
- **Нормативная база нормирования труда.** Особенности нормирования труда на производственном предприятии. Виды норм труда и их взаимосвязь. Структура производственного цикла и его связь с нормами труда.
- **Порядок разработки и внедрения норм.** Подготовка проекта норм труда. Анализ эффективности и проведения работ по внедрению норм труда. Оценка результата внедрения норм.
- Определение и аттестация рабочих мест. Специализация, оснащение и обслуживание рабочих мест. Оценка условий труда. Аттестация рабочих мест по условиям труда.
- Методы нормирования труда. Структура технически обоснованной нормы труда.
- **Классификация и методы изучения затрат рабочего времени.** Оптимизация численности производственного персонала предприятия. Анализ затрат рабочего времени АУП и ИТР с использованием современных программных продуктов. Нормирование труда АУП и ИТР на основе данных объективного хронометража выполнения работ.

Программа семинара: 26-27 марта 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

 +7 (495) 145 78 80

 [info@niioboronprom.ru](mailto:info@niioboronprom.ru)



Время работы с 10:00 до 16:00



Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня



Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- **Цели нормирования труда на предприятии.** Организация нормирования труда. Служба нормирования труда в организационной структуре предприятия.
- Рационализация приемов и методов труда. Моделирование технологических процессов организации труда на производстве. Комплексная оценка качества организации труда.
- Бережливое производство. Инструменты повышения производительности труда.
- **Методика расчета норм труда.** Аналитический метод нормирования труда. Микроэлементарное нормирование труда. Современные системы микроэлементов. Методы нормирования, применяемые в экономически развитых странах.
- **Методика нормирования отдельных видов работ.** Нормирование работ при конвейерном производстве и в условиях гибкого производства. Нормирование работ сотрудников отдела продаж, работ руководителей, специалистов и служащих. Нормирование труда вспомогательных рабочих. Особенности нормирования в условиях бригадной организации труда. Нормирование обслуживания оборудования.

Программа семинара: 26-27 марта 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@niioboronprom.ru



Время работы с 10:00 до 16:00



Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня



Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Использование данных о выполнении производственных норм на промышленном предприятии:
  - для обоснованного сокращения или ротации персонала;
  - для расчёта заработной платы, ФОТ подразделения с учётом вклада каждого работника, снижения затрат на оплату труда;
  - для повышения производительности и экономически обоснованной численности, и состава сотрудников;
  - для приведения в соответствие оплаты труда и финансовых результатов предприятия в целом.
- **Нормирование труда ИТР (конструкторы, технологии) в процессе разработки и постановки на производство.** Особенности нормирования и организации труда ИТР. Нормирование при проектной организации работ.
- **Нормирование труда при освоении нового продукта.** Установление временных норм. Корректировка норм. Нормирование в единичном и уникальном производстве.
- Проблемы разработки, внедрения, изменения норм труда. Алгоритм внедрения и изменения норм труда. Причины сопротивления при введении нормирования труда на предприятии, методы противодействия.
- Материальное и нематериальное стимулирование труда работников промышленного предприятия на основании выполнения норм выработки.