



**НИИОБОРОНПРОМ**

**30-31 мая 2024 года**

г. Санкт-Петербург | отель "ВВЕДЕНСКИЙ"

«Практические мероприятия по сокращению сроков производства продукции в сложившихся условиях.

Организация обслуживания и планового ремонта оборудования при выросших объемах ГОЗ. Нормирование труда для технических специалистов. Технологический аудит производства продукции со стороны УВП МО РФ»

Программа семинара: 30-31 мая 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@niiboronprom.ru

## ЭКСПЕРТЫ И МОДЕРАТОРЫ ДИСКУССИЙ:

**Колычев Александр Юрьевич** – эксперт в области государственного регулирования цен, автор сборников и пособий в сфере государственного оборонного заказа. Неоднократный участник рабочих групп при Правительстве Российской Федерации по вопросам ВВСТ и гособоронзаказа.

**Карамышева Наталья Александровна** – эксперт в области нормирования труда и обоснования трудоемкости, начальник бюро нормирования труда предприятия ОПК.

**Шерман Михаил Семенович** – эксперт совета Новосибирского научного центра, директор по производству интегрированной структуры ОПК.

**ЗАЩИТА ИНТЕРЕСОВ  
ИСПОЛНИТЕЛЕЙ ГОЗ -  
НАША ЗАДАЧА  
niiboronprom.ru**

Программа семинара: 30-31 мая 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@nioboronprom.ru

 Время работы с 10:00 до 16:00

 Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

 Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Сроки производства продукции как ключевой фактор увеличения объемов производства продукции по ГОЗ. Производственная мощность и пропускная способность предприятия. Расчеты и обоснования загрузки/недозагрузки производства.
- Возможные пути увеличения объемов производства без увеличения сроков государственных контрактов (контрактов) и их стоимости.
- Реальные ограничения возможностей расширения производства (оборудование, площади, персонал, поставщики, оборотные средства, бюрократические процессы). Анализ причин и нахождение путей решения.
- Расчет баланса пропускной способности. Влияние баланса пропускной способности (производственной мощности) на экономику предприятия.
- Особенности планирования сроков выполнения производственных заказов на основании данных о трудоемкости и длительности операций. Современные инструменты планирования и диспетчеризации позаказного производства и их взаимосвязь с экономикой предприятия.
- Методики расчета расписания (графика) выполнения заказа (MRP-II, MES, APS).
- Влияние инструментов бережливого производства на длительность выполнения производственных операций. Случаи отсутствия эффекта от внедрения бережливого производства.
- Формирование Сменных нормированных заданий как основного инструмента управления уплотнением производственного графика.

Программа семинара: 30-31 мая 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@nioboronprom.ru

 Время работы с 10:00 до 16:00

 Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

 Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Сменный рапорт как результат выполнения Сменного нормированного задания.
- Калибровка расчетных производственных графиков для достижения максимальной пропускной способности производства.
- Организация обслуживания оборудования, обеспечивающая повышение пропускной способности производственных потоков.
- Суть конфликта сроков производства (выполнения заказов) и обеспечения надежности оборудования.
- Введение категорий обслуживания как механизма балансировки нужного значения КТГ (коэффициент технической готовности) и бюджета ТОиР (технического обслуживания и ремонта).
- Современные инструменты оптимизации ТОиР, обеспечивающие повышение КТГ без существенных инвестиций.
- Техническое обслуживание, текущий ремонт, модернизация и капитальный ремонт оборудования и отражение этих затрат в экономике исполнителей ГОЗ.
- Нормативно-правовое регулирование вопросов нормирования труда и обоснования трудоемкости продукции, поставляемой по государственному оборонному заказу.
- Взаимосвязь нормирования труда и обоснования затрат на оплату труда.
- Анализ локальных нормативных актов и первичных документов по обоснованию трудоемкости продукции.
- Права и обязанности Военного представительства при нормировании труда и обосновании трудоемкости продукции.

Программа семинара: 30-31 мая 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@nioboronprom.ru

 Время работы с 10:00 до 16:00

 Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

 Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Оформление первичной документации по обоснованию трудоемкости продукции.
- Плановая и фактическая трудоемкость. Отличительные особенности и различный порядок подтверждения.
- Стоимость единицы труда при сдельной и повременной системе оплаты труда. Отличие в расчетах и обосновании.
- Анализируем и дорабатываем обосновывающие документы: маршрутные карты, операционные карты, технико-нормировочные карты, табель учета рабочего времени, наряд-заказ, нормированное задание, ведомость учета выработки и т.д.
- Установление норм времени и их взаимосвязь с производственной мощностью.
- Изучение трудозатрат на рабочем месте. Фотография рабочего дня, Хроноограмма.
- Нормирование труда операторов-многостаночников, ручных работ, работы аппаратчиков автоматизированных линий.
- Анализ выработки персонала и структуры трудозатрат.
- Определение дополнительных составляющих норм труда и их учет в трудоемкости работ (время на отдых, переналадка, вспомогательное и т.д.).
- Автоматизация расчетов норм времени и типологическое проектирование технологических процессов.
- Методология актуализации и/или разработки собственных нормативов по труду.
- Современные методы планирования производства на основе операционных норм времени.

Программа семинара: 30-31 мая 2024 года

Оперативно ответим на ваши вопросы:

+7 (495) 145 78 80

info@niiooboronprom.ru

 Время работы с 10:00 до 16:00

 Ароматный чай и свежесваренный кофе в течение всего дня

 Бизнес-ланч «all inclusive» с 13:30 до 14:30

- Рекомендации перед проведением технологического аудита. Исправление документации.
- Представляемые данные в рамках Указания Заместителя Министра обороны РФ от 25 октября 2021 г. № 251/13/10400, как основа для формирования плана технологического аудита.
- Технологическая и фактическая трудоемкость. Нормативные и первичные документы, сводные и аналитические регистры учета.
- Методология проверки предприятий ОПК в рамках технологического аудита. Работа в рамках выездной проверки.
- Система оплаты труда основных производственных работников. Рекомендации по применению нормативов по труду.
- Сведения из конструкторской и технологической документации, используемые сотрудниками в рамках выездной проверки.
- Комплект запрашиваемых документов при выездной проверке в рамках технологического аудита.
- Система учета фактических трудовых затрат. Раздельный учет затрат и учет фактической трудоемкости.
- Роль, закрепленного военного представительства и Управления военных представительств при проведении выездного технологического аудита.